Advanced Project Management

Gestão de Projetos

Com certificação

- **Nível:** Avançado
- **Duração:** 121h

Sobre o curso

Desenvolve competências avançadas para liderar projetos complexos, alinhar iniciativas com os objetivos de negócio e promover a criação de valor através de abordagens preditivas, ágeis e híbridas.

A crescente complexidade dos projetos, a transformação digital e a necessidade de converter a estratégia em resultados estão a aumentar a procura de profissionais capazes de liderar iniciativas complexas e criar valor para as organizações. De acordo com o PMI, o mercado poderá necessitar de mais 29,8 milhões de profissionais de projetos até 2035, enquanto o World Economic Forum inclui os Project Managers entre as funções com maior crescimento líquido de emprego

A Academia Advanced Project Management permite aprofundar competências em gestão estratégica de projetos, liderança, governance, gestão de riscos, gestão de stakeholders, Benefits Management, Value Delivery, Project Analytics e Inteligência Artificial aplicada à Gestão de Projetos. Ao longo da formação, aprendes a selecionar e adaptar abordagens preditivas, ágeis e híbridas de acordo com o contexto, os objetivos e a complexidade de cada iniciativa.

A aprendizagem é consolidada através de Projetos Integradores que simulam a evolução de um projeto complexo, desde a definição estratégica até à execução, ao controlo e ao acompanhamento do valor organizacional. O percurso inclui ainda a Certificação Rumos Expert e formação oficial de preparação para a certificação Project Management Professional (PMP®).

Porque devo escolher esta Academia?

- Formação avançada orientada para a liderança de projetos complexos, combinando Gestão de Projetos estratégica, abordagens preditivas, ágeis e híbridas, governance, liderança, gestão de riscos, gestão de stakeholders e criação de valor.
- Exploração de áreas cada vez mais relevantes para a Gestão de Projetos, como Benefits Management, Value Delivery, Project Analytics, PMO, gestão de portefólio e Inteligência Artificial aplicada ao planeamento, à comunicação e à tomada de decisão.
- Preparação para a certificação PMP®, através de formação alinhada com os referenciais do PMI e

complementada por uma sessão de apoio ao processo de candidatura.
- Atribuição de 35 Contact Hours reconhecidas pelo PMI para elegibilidade ao exame. Para profissionais já certificados PMP®, esta formação atribui ainda 35 PDUs, contribuindo para a renovação da certificação, de acordo com as regras do PMI.
- Formação qualificada através da Rumos, uma das empresas líderes na área da formação e distinguida "Marca n.º 1 na Escolha dos Profissionais" pela Consumer Choice.
- Acesso ao Employability Hub, um serviço dedicado a apoiar a integração e a progressão de carreira dos formandos das Academias da Rumos. Oferecemos um acompanhamento personalizado, focado na maximização do teu posicionamento no mercado de trabalho. Descobre mais sobre o Employability Hub aqui.

Certificações:

- **Project Management Professional (PMP®)**A certificação PMP® valida competências avançadas na liderança e gestão de projetos, abrangendo a criação de equipas de elevado desempenho, o planeamento e a execução do trabalho, a gestão de riscos, stakeholders, comunicações, alterações e problemas, bem como a entrega de benefícios e valor para o negócio.
- **Certificação Rumos Expert (CRE): Project Management Office**Esta certificação avalia a capacidade de aplicar, de forma autónoma, as competências técnicas, estratégicas e de liderança desenvolvidas ao longo da Academia. A avaliação é baseada num novo cenário organizacional e inclui a estruturação da iniciativa, a definição da abordagem de gestão, o planeamento da execução, a gestão de riscos e stakeholders, a definição do modelo de governance e a apresentação da solução proposta.

Saídas Profissionais:

Após concluíres a Academia, estarás preparado para desenvolver a tua carreira e assumir responsabilidades em funções como:

- Project Manager;
- Senior Project Manager;
- Program Manager;
- PMO Manager;
- Delivery Manager;
- Gestor de projetos complexos e iniciativas estratégicas de transformação.

As funções concretas a que poderás candidatar-te dependem também da tua experiência profissional anterior, do domínio demonstrado das tecnologias e das competências consolidadas ao longo da formação.

Destinatários

A Academia destina-se a profissionais com experiência em Gestão de Projetos que pretendam desenvolver competências avançadas para liderar projetos complexos, equipas multidisciplinares e iniciativas estratégicas de transformação.

- Project Managers que pretendam evoluir para funções de maior responsabilidade;
- Senior Project Managers que procurem consolidar competências de liderança e governance;
- Program Managers e PMO Managers que pretendam reforçar conhecimentos em gestão estratégica de projetos;
- Business Analysts, Delivery Managers, Product Managers e outros profissionais que participem na coordenação de projetos complexos;
- Profissionais que pretendam preparar-se para a certificação PMP® e aprofundar a aplicação prática das melhores práticas internacionais de Gestão de Projetos.

Objetivos

- Liderar projetos de elevada complexidade em diferentes contextos organizacionais;
- Selecionar e adaptar abordagens preditivas, ágeis ou híbridas às características de cada iniciativa;
- Alinhar os projetos com os objetivos estratégicos e com a criação de valor para o negócio;
- Aplicar práticas avançadas de governance, gestão de riscos e gestão de stakeholders;
- Liderar equipas multidisciplinares e promover ambientes colaborativos de elevado desempenho;
- Apoiar a tomada de decisão através de indicadores, métricas e técnicas de Project Analytics;
- Utilizar ferramentas de Inteligência Artificial como suporte à gestão, comunicação e acompanhamento de projetos;
- Contribuir para o desenvolvimento da maturidade organizacional em Gestão de Projetos, PMO e gestão de portefólio;
- Aplicar as melhores práticas internacionais alinhadas com o Project Management Institute (PMI®);
- Preparar-te para a obtenção da certificação Project Management Professional (PMP®).

Condições

CONDIÇÕES FINANCEIRAS

Para particulares

• Taxa de inscrição de 290€, dedutível no valor total do curso.

• Formandos não residentes em Portugal: pagamento de 50% no ato da inscrição.

• Condições para inscrições antecipadas aplicáveis.

• 10% de desconto para pessoas desempregadas (mediante comprovativo; não acumulável com outras campanhas).

• 5% de desconto por pronto pagamento (liquidação total no ato da inscrição; acumulação sujeita a condições de cada campanha).

• Condições especiais para Alumni de Academias ou Pós-graduações Rumos.

• Pagamento de pagamento faseado.

• Isenção de IVA para particulares.

Para empresas

• Descontos progressivos para múltiplas inscrições da mesma empresa.

• Empresas nacionais: pagamento a 30 dias, contra fatura (acresce IVA à taxa legal em vigor).

• Empresas da UE e fora da UE: valores isentos de IVA e pagamento a pronto.

Esta Academia pode também ser frequentada numa versão mais compacta, sem componente de certificação, nem PDU. Contacta-nos para saber mais sobre esta opção

---

Pré-requisitos

- Conhecimentos e experiência prévia em Gestão de Projetos, preferencialmente adquiridos através de funções de coordenação ou de participação ativa em projetos;
- Conhecimentos de nível intermédio em abordagens preditivas, ágeis e híbridas, equivalentes aos desenvolvidos na Academia de Project Manager;
- Para uma futura candidatura ao exame PMP®, cumprimento dos requisitos de elegibilidade definidos pelo Project Management Institute, que deverão ser verificados individualmente.

Metodologia

- 128,5 Horas de Formação
- 8 Ações de Formação Técnicas
- 3 Seminários
- 2 Workshops
- 1 Exame de Certificação
- 1 Complementary Class

Programa

- Estratégia de Projeto e Criação de Valor
- Projeto: Definição Estratégica do Projeto
- CyberAction: Impacto no Negócio, Riscos & Incidentes – E-learning
- Gestão Avançada de Projetos e Liderança
- Projeto: Execução e Controlo do Projeto
- Visualização de Dados e Storytelling – E-learning
- Governance de Projetos e Criação de Valor
- Projeto: Governance e Valor Organizacional
- Soft Skills para Gestores de Projeto Seniores – E-learning
- Certificação Rumos Expert (CRE): Project Management Office
- Project Management Professional Exam Prep Course (PMP)®
- Project Management Complementary Class

Estratégia de Projeto e Criação de Valor – 18h

Este módulo desenvolve uma visão estratégica da Gestão de Projetos, explorando a forma como os projetos contribuem para os objetivos do negócio e para a criação de valor organizacional.

- O contexto estratégico da Gestão de Projetos
  - Evolução da Gestão de Projetos e tendências da profissão
  - O papel do Advanced Project Manager nas organizações
  - Princípios e boas práticas do PMI®
  - Project Economy e organizações orientadas por projetos
  - Criação de valor ao longo do ciclo de vida dos projetos
- Estratégia, Business Value e Benefits Management
  - Alinhamento estratégico dos projetos
  - Business Case
  - Benefits Management
  - Value Delivery
  - Definição de objetivos e indicadores de sucesso
  - OKR como mecanismo de alinhamento estratégico
- Business Analysis para Project Managers
  - Problem Framing
  - Identificação e análise de stakeholders
  - Identificação de necessidades
  - Requisitos de alto nível
  - Critérios de sucesso
  - Técnicas de priorização
- Definição da abordagem de gestão
  - Abordagens preditivas
  - Abordagens ágeis
  - Abordagens híbridas
  - Tailoring
  - Critérios de seleção

Projeto: Definição Estratégica do Projeto – 6h

Este Projeto Integrador permite aplicar os conhecimentos adquiridos na componente estratégica da Academia através da definição estruturada de uma iniciativa empresarial.

- Análise do contexto organizacional
- Identificação do problema e da oportunidade
- Identificação dos stakeholders
- Elaboração do Business Case
- Definição dos benefícios esperados
- Seleção da abordagem de gestão
- Apresentação e defesa da proposta de projeto

CyberAction: Impacto no Negócio, Riscos & Incidentes – E-learning

Este módulo de autoestudo aborda a relação entre a cibersegurança e a Gestão de Projetos, explorando o impacto que as decisões de projeto podem ter na exposição ao risco das organizações.

- CyberSecurity como risco de negócio
- Continuidade do negócio: preparar antes do incidente
- Decisões de projeto que criam vulnerabilidades
- Terceiros, fornecedores e risco indireto
- Incidentes de segurança: o que acontece nas primeiras horas
- Comunicação, reputação e responsabilidade
- Responsabilidade e tomada de decisão
- Lições aprendidas e melhoria contínua

Gestão Avançada de Projetos e Liderança – 21h

Este módulo aprofunda competências de liderança e execução de projetos em contextos organizacionais complexos.

- Modelos avançados de entrega de projetos
    - Gestão preditiva
    - Gestão Agile
    - Gestão Hybrid
    - Tailoring durante a execução
    - Integração de diferentes abordagens
    - Gestão adaptativa dos projetos
- Liderança e gestão de equipas
    - Liderança adaptativa
    - Equipas multidisciplinares
    - Equipas híbridas e remotas
    - Comunicação em projetos
    - Negociação
    - Influência sem autoridade
    - Gestão de conflitos
- Gestão integrada do projeto
    - Gestão de riscos e oportunidades
    - Issue Management
    - Gestão da mudança no projeto
    - Gestão da qualidade
    - Monitorização e controlo
    - Indicadores de desempenho
- Tomada de decisão em projetos
    - Técnicas de apoio à decisão
    - Priorização
    - Gestão de trade-offs
    - Gestão de expectativas

    - Comunicação executiva

Projeto: Execução e Controlo do Projeto – 6h

Este Projeto Integrador acompanha a evolução do cenário desenvolvido anteriormente, permitindo aplicar competências de execução, acompanhamento e liderança em situações de elevada complexidade.

- Planeamento detalhado da execução
- Gestão de riscos e imprevistos
- Gestão de alterações
- Gestão de stakeholders
- Monitorização do desempenho
- Tomada de decisão perante cenários de elevada incerteza
- Apresentação dos resultados obtidos

Visualização de Dados e Storytelling – E-learning

Este módulo de autoestudo desenvolve competências para comunicar informação complexa de forma clara, estruturada e orientada à tomada de decisão.

- Introdução ao Storytelling
- Introdução às Visualizações para Storytelling
- Estruturação de Apresentações com Storytelling
- Criação de Apresentações com Storytelling

Governance de Projetos e Criação de Valor – 18h

Este módulo aprofunda as práticas de governance, gestão estratégica e criação de valor na Gestão de Projetos.

- Governance e gestão organizacional
    - Modelos de Governance
    - PMO e Value Management Office
    - Portfolio Management
    - Demand Management
    - Priorização estratégica
    - Maturidade organizacional
- Project Analytics e suporte à decisão
    - KPIs para Gestão de Projetos
    - Dashboards executivos
    - Earned Value Management
    - Métricas de desempenho
    - Benefícios e criação de valor
    - Reporting executivo
- Inteligência Artificial aplicada à Gestão de Projetos
    - IA como apoio à produtividade
    - Assistentes inteligentes aplicados à Gestão de Projetos
    - Apoio ao planeamento

    - Apoio à gestão de riscos
    - Apoio à comunicação e reporting
    - Limitações, riscos e boas práticas
- Liderança da transformação organizacional
    - Organizational Change Management
    - Gestão da adoção
    - Envolvimento dos stakeholders
    - Sustentabilidade da mudança
    - Lições aprendidas e melhoria contínua

Projeto: Governance e Valor Organizacional – 6h

Este Projeto Integrador consolida as competências desenvolvidas ao longo da Academia através da construção de uma visão executiva sobre o desempenho e o valor do projeto.

- Avaliação do desempenho do projeto
- Construção de indicadores executivos
- Elaboração de dashboards
- Demonstração da criação de valor
- Apresentação ao Steering Committee
- Lições aprendidas e recomendações de melhoria

Soft Skills para Gestores de Projeto Seniores – E-learning

Este módulo reforça competências comportamentais essenciais para profissionais que lideram projetos e equipas em ambientes organizacionais complexos. O foco incide no desenvolvimento do pensamento estratégico, da capacidade de análise e da resolução estruturada de problemas, competências fundamentais para apoiar decisões e promover uma liderança mais eficaz.

- Pensamento estratégico
- Resolução de Problemas e Pensamento Crítico

Certificação Rumos Expert (CRE): Project Management Office – 9h

Este desafio individual permite demonstrar, de forma autónoma, a capacidade para integrar e aplicar as competências desenvolvidas ao longo da Academia.

- Análise de um novo contexto organizacional
- Estruturação da iniciativa
- Definição da abordagem de gestão
- Planeamento da execução
- Gestão de riscos e stakeholders
- Definição do modelo de governance
- Apresentação e defesa da solução proposta

Project Management Professional Exam Prep Course (PMP)® – 35h

Este módulo prepara-te para a certificação Project Management Professional (PMP®), através de conteúdos alinhados com o PMBOK® Guide – Eighth Edition, o Exam Content Outline do PMI® e as abordagens preditivas, ágeis e híbridas relevantes para o exame.

- Criação de uma Equipa de Alto Desempenho
    - Construir uma equipa
    - Definir as regras básicas da equipa
    - Negociar acordos de projeto
    - Capacitar os membros da equipa e as partes interessadas
    - Treinar os membros da equipa e as partes interessadas
    - Envolver e apoiar as equipas virtuais
    - Construir uma compreensão partilhada sobre um projeto
- Dar Início ao Projeto
    - Determinar a metodologia (métodos e práticas) de projeto apropriada
    - Planear e gerir o âmbito
    - Planear e gerir o orçamento e os recursos
    - Planear e gerir o calendário
    - Planear e gerir a qualidade dos produtos e dos entregáveis
    - Integrar atividades de planeamento do projeto
    - Planear e gerir fornecedores
    - Estabelecer a estrutura de governo do projeto
    - Planear e gerir o projeto e a fase de fecho
- Realização do Trabalho
    - Avaliar e gerir riscos
    - Executar o projeto para entregar valor de negócio
    - Gerir comunicações
    - Envolver as partes interessadas
    - Criar artefactos de projeto
    - Gerir alterações do projeto
    - Gerir problemas do projeto
    - Garantir a transferência de conhecimento para a continuidade do projeto
- Manter a Equipa no Rumo Certo
    - Liderar a equipa
    - Apoiar o desempenho da equipa
    - Fazer face e resolver impedimentos, obstáculos e bloqueadores
    - Gerir conflitos
    - Colaborar com as partes interessadas
    - Mentorar as partes interessadas
    - Aplicar inteligência emocional a fim de promover o desempenho da equipa
- Manter o Enfoque no Negócio
    - Gerir requisitos de conformidade
    - Avaliar e entregar os benefícios e o valor do projeto
    - Avaliar e abordar as mudanças internas e externas do ambiente de negócio

    - Apoiar a mudança organizacional
    - Empregar a melhoria contínua de processos

Project Management Complementary Class – 2h

Esta sessão complementar apoia o processo de candidatura à certificação PMP® do Project Management Institute.

- Enquadramento da certificação PMP
- Requisitos de elegibilidade
- Processo de candidatura e submissão
- Estrutura do exame e áreas de conhecimento
- Recomendações de estudo e preparação
- Esclarecimento de dúvidas