



Pós Graduação em Sistemas Digitais, Inteligência Artificial e Liderança Tecnológica

- **Nível:**
 - **Duração:** 135h
-

Sobre o curso

A Pós Graduação em Sistemas Digitais, Inteligência Artificial e Liderança Tecnológica prepara profissionais para compreender, liderar e governar a transformação digital nas organizações.

Num contexto em que a Inteligência Artificial assume um papel central na inovação, competitividade e tomada de decisão, esta **pós-graduação**, desenvolvida ao abrigo do protocolo de colaboração entre a [Atlântica](#) e a Rumos, **oferece uma visão integrada entre tecnologia, dados, segurança, ética, regulação e estratégia, orientada para decisores e líderes organizacionais.**

Mais do que dominar ferramentas, o programa promove uma abordagem estratégica à IA e aos sistemas digitais, analisando a sua articulação com governação tecnológica, gestão de risco, compliance e liderança responsável.

Cada unidade curricular combina uma base conceptual sólida com exemplos ilustrativos e aplicações contextualizadas, permitindo desenvolver competências de análise, decisão e direção tecnológica adequadas a contextos empresariais, institucionais e públicos.

No final de cada unidade, os participantes são desafiados a desenvolver um projeto temático, que contribui para a consolidação dos conhecimentos adquiridos e constitui um critério de avaliação da unidade curricular.

Ao longo do programa, são abordadas questões críticas relacionadas com confiança, transparência, sustentabilidade e impacto social da Inteligência Artificial, preparando líderes capazes de conduzir a inovação de forma ética, segura e alinhada com os objetivos organizacionais.

No final da pós-graduação, os participantes têm acesso a materiais específicos de apoio à preparação para a certificação ISO/IEC 42001 Foundation, baseada na primeira norma internacional certificável para Sistemas de Gestão de Inteligência Artificial (AIMS) em contexto organizacional.

Certificação

A certificação **ISO/IEC 42001 Foundation**, da PECB, permite compreender os princípios fundamentais da norma ISO/IEC 42001, o primeiro standard internacional para Sistemas de Gestão de Inteligência Artificial.

O participante adquire uma visão estruturada sobre governação da IA, gestão de risco, conformidade e uso responsável da Inteligência Artificial nas organizações, capacitando-se para apoiar decisões estratégicas,

políticas internas e processos de compliance relacionados com IA.

Atribuição de ECTS

No âmbito da parceria com a [Atlântica](#), esta Pós-graduação atribui **27 créditos ECTS** ([European Credit Transfer System](#)).

Diploma de Estudos

Cada unidade curricular tem uma avaliação dos conhecimentos adquiridos que permite a atribuição de um Diploma de Estudos no final do curso a todos os alunos que o terminem com sucesso. A avaliação de conhecimentos é individual, sendo obtida através da participação em trabalhos de grupo e testes. Os alunos que não conseguirem realizar os testes e trabalhos de determinada unidade curricular nas datas estipuladas, impossibilitando assim a sua avaliação, poderão solicitar a realização de exame de recuperação mediante um custo adicional. Estes exames serão realizados na época especial de recuperação, a decorrer no final da Pós-graduação.

Destinatários

- Quadros médios e superiores, gestores, diretores e decisores que pretendam compreender e liderar o uso estratégico da IA e da tecnologia nas suas organizações.
- Profissionais das áreas tecnológicas, de dados, segurança e compliance que procurem uma visão transversal orientada à liderança digital e à governação da IA.
- Consultores, juristas, gestores de inovação e responsáveis pela transformação digital interessados em alinhar práticas de IA com princípios éticos, regulatórios e de governança.
- Empreendedores e profissionais de setores regulados que pretendam implementar soluções digitais inteligentes de forma segura, sustentável e conforme às normas europeias.

Objetivos

- Compreender o ecossistema dos sistemas digitais e da Inteligência Artificial, a sua evolução e impacto económico, social e organizacional.
- Integrar princípios de governação tecnológica, enquadrando a utilização da IA em políticas de controlo, transparência, responsabilidade e compliance.
- Interpretar, aplicar e operacionalizar requisitos normativos e regulatórios, alinhados com normas internacionais e com o enquadramento europeu da IA.
- Analisar e estruturar arquiteturas e soluções inteligentes, compreendendo os fundamentos de integração, segurança e ciclo de vida dos modelos, numa perspetiva de decisão informada.
- Gerir dados com qualidade, ética e valor estratégico, respeitando princípios de privacidade, proteção de dados e conformidade regulatória.

- Avaliar riscos e oportunidades associados à automação, MLOps e IA generativa, no contexto de organizações e processos empresariais.
 - Promover a cibersegurança e a confiança digital em ecossistemas baseados em Inteligência Artificial.
 - Desenvolver competências de liderança tecnológica e governação da IA, orientadas para a implementação e melhoria contínua de sistemas de gestão em contextos digitais.
 - Preparar-se para apoiar organizações na implementação, auditoria e manutenção de sistemas de gestão de IA, incluindo a preparação para a certificação ISO/IEC 42001 Foundation.
 - Conduzir a transformação tecnológica com visão estratégica, responsabilidade ética, sustentabilidade e impacto social positivo.
-

Condições

Para particulares

- Taxa de inscrição de 320€, dedutível no valor total da Pós-graduação.
- Formandos não residentes em Portugal: pagamento de 50% no ato da inscrição.
- 5% de desconto por pronto pagamento (liquidação total no ato da inscrição; acumulação sujeita a condições de cada campanha).
- Condições especiais para Alumni de Academias ou Pós-graduações Rumos.
- Possibilidade de pagamento faseado: após taxa de inscrição, o valor restante pode ser dividido em até 7 mensalidades, sem juros ou custos associados.
- Possibilidade de beneficiar do Cheque Formação+Digital até 750€ (conforme elegibilidade).
- Isenção de IVA para particulares.

Para empresas

- Empresas nacionais: pagamento a 30 dias, contra fatura (acresce IVA à taxa legal em vigor).
 - Empresas da UE e fora da UE: valores isentos de IVA e pagamento a pronto.
-

Pré-requisitos

- Experiência profissional relevante em contexto organizacional, preferencialmente associada à inovação, tecnologia, transformação digital ou governação de sistemas.
 - Não são exigidos conhecimentos de programação, sendo recomendada familiaridade com conceitos digitais e interesse na aplicação da Inteligência Artificial em contextos reais de decisão.
-

Metodologia

A Pós-Graduação adota uma metodologia orientada à governação, liderança e tomada de decisão, combinando uma base conceptual sólida com a análise de normas, enquadramentos regulatórios e práticas organizacionais aplicáveis à Inteligência Artificial.

A abordagem privilegia a interpretação crítica de referenciais normativos, a integração entre gestão de risco, compliance e IA, e a análise do impacto organizacional, ético e social dos sistemas inteligentes.

Ao longo do programa, os conteúdos são explorados através de exemplos contextualizados, projetos temáticos por unidade curricular e cenários organizacionais, promovendo uma visão transversal e estratégica da Inteligência Artificial, adequada a contextos empresariais, institucionais e públicos.

Programa

- Fundamentos de Inteligência Artificial e Ecossistemas Digitais
- Governança Tecnológica e Estruturas de Responsabilidade Digital
- Arquiteturas e Sistemas Inteligentes
- Dados, Qualidade e Valor na Era da Inteligência
- Desenvolvimento e Operacionalização de Soluções com IA
- Cibersegurança e Confiabilidade de Sistemas de IA
- Compliance, Regulação e Governança Ética da IA
- Estratégia, Liderança e Impacto Social da Inteligência Artificial
- Futuro Digital, Disrupção e Sociedades Inteligentes
- ISO/IEC 42001 Foundation - e-Learning

Fundamentos de Inteligência Artificial e Ecossistemas Digitais (15h)

Este módulo irá estabelecer uma base conceptual sólida sobre a Inteligência Artificial, a sua evolução e integração nas organizações e na sociedade digital.

- Conceitos essenciais de IA e sistemas inteligentes
- Evolução dos sistemas digitais e da automação inteligente
- Da análise de dados à decisão assistida por IA
- Papel da IA na transformação dos negócios e do trabalho
- Tendências emergentes: agentes, copilots e IA generativa

Governança Tecnológica e Estruturas de Responsabilidade Digital (15h)

Neste módulo, os participantes vão compreender como estruturar o uso da IA e da tecnologia com base em princípios de controlo, transparência e alinhamento estratégico.

- Conceito e relevância da governança tecnológica
- Estruturas de decisão e accountability digital
- Modelos e frameworks (COBIT, ISO 38500, NIS2, DORA, AI Act)
- Gestão de risco tecnológico e ciber-risco organizacional
- Integração da IA em políticas e práticas de governança

Arquiteturas e Sistemas Inteligentes (15h)

Neste módulo iremos explorar a conceção e estruturação dos sistemas que suportam a Inteligência Artificial.

- Arquiteturas de sistemas digitais e infraestruturas inteligentes
- Cloud, Edge e APIs no ecossistema da IA
- Integração entre sistemas e fontes de dados

- Ciclo de vida de modelos e pipelines de IA
- Segurança e resiliência dos sistemas inteligentes

Dados, Qualidade e Valor na Era da Inteligência (12h)

Neste módulo será analisado o papel dos dados como base de valor, confiança e decisão nos sistemas de IA.

- Dados como ativo estratégico
- Qualidade, integridade e governança de dados
- Data management e data stewardship
- Privacidade e proteção de dados (RGPD, AI Act)
- Ética, viés e transparência nos dados e algoritmos

Desenvolvimento e Operacionalização de Soluções com IA (18h)

Este módulo introduz princípios e práticas associados ao ciclo de vida das soluções de Inteligência Artificial.

- Desenvolvimento de soluções baseadas em IA
- MLOps e automação inteligente de processos
- IA generativa e copilots em ambientes organizacionais
- Integração de modelos generativos com sistemas e processos
- Eficiência, produtividade e automação de fluxos
- Ferramentas e APIs no ecossistema de IA
- Sustentabilidade e escalabilidade das soluções inteligentes

Cibersegurança e Confiabilidade de Sistemas de IA (15h)

Neste módulo analisamos riscos e mecanismos de proteção em ambientes digitais com sistemas inteligentes.

- Princípios de cibersegurança aplicados à IA
- Ameaças emergentes e ataques adversariais
- Secure AI by Design
- Gestão de vulnerabilidades e continuidade de negócio
- Conformidade com normas e regulamentos de segurança digital

Compliance, Regulação e Governança Ética da IA (15h)

Este módulo enquadra o uso da IA nas exigências regulatórias e éticas que moldam a transformação digital.

- Enquadramento regulatório europeu (AI Act, RGPD, NIS2, DORA)
- Princípios éticos aplicados à IA e automação
- Avaliação e mitigação de riscos algorítmicos
- Auditoria e accountability de sistemas inteligentes
- Governança ética e frameworks de confiança digital

Estratégia, Liderança e Impacto Social da Inteligência Artificial (18h)

Neste módulo, os participantes desenvolvem uma visão estratégica sobre o papel da IA na criação de valor organizacional e social.

- Estratégia e liderança digital em ecossistemas inteligentes
- Modelos de maturidade e roadmaps de transformação com IA
- Métricas e retorno de investimento da IA
- IA, sustentabilidade, ESG e impacto ambiental
- Gestão da mudança e adoção humana
- Inclusão, trabalho e sociedade digital
- Futuro da governança tecnológica e liderança responsável

Futuro Digital, Disrupção e Sociedades Inteligentes (12h)

Este módulo antecipa tendências tecnológicas e sociais associadas à IA e à computação avançada.

- Computação quântica e implicações para a segurança e a IA
- Internet of Behaviors (IoB) e controlo algorítmico
- Cocriação entre humanos e máquinas
- Futuro do trabalho e competências digitais
- IA generativa e governança planetária

ISO/IEC 42001 Foundation - e-Learning

Neste módulo, em regime e-learning com acesso por 6 meses e possibilidade de second shot no exame de certificação, os participantes compreendem os princípios da norma ISO/IEC 42001 enquanto sistema de gestão aplicável à governação da Inteligência Artificial, preparando para a certificação ISO/IEC 42001 Foundation.

- Enquadramento da norma ISO/IEC 42001 e do AIMS
- Princípios e conceitos-chave de governação da IA
- Estrutura e requisitos do sistema de gestão
- Contexto organizacional, liderança e políticas de IA
- Planeamento e gestão de riscos em IA
- Suporte, operação e controlo de sistemas de IA
- Avaliação de desempenho, auditorias internas e melhoria contínua
- Preparação para o exame de certificação ISO/IEC 42001 Foundation (PECB)