



Advanced Project Management Lite

Gestão de Projetos

Com certificação

- **Nível:** Avançado
- **Duração:** 91h

Sobre o curso

Nesta Academia, iremos abordar os conceitos necessários para que os profissionais da Gestão de Projetos possam evoluir o seu nível de capacidade e competitividade. Para isso, iremos dotar os formandos com os mais atuais conhecimentos, ferramentas e boas práticas, comportamentais e técnicas, imprescindíveis para o eficaz desempenho da função.

A avaliação crítica e a visão estratégica desempenham também um papel fundamental no dia a dia do gestor de projetos. Ao longo da Academia, iremos abordar os vários temas e recorrer a múltiplas ferramentas que permitam ao formando materializar e aplicar estas competências na sua vida profissional.

Porque quero frequentar esta Academia?

- Os modelos tradicionais de gestão já não permitem uma resposta adequada à mudança, pelo que cada vez mais empresas procuram gestores de projetos capacitados para implementar as mais recentes metodologias ágeis, como forma de ir ao encontro das novas realidades do mercado;
- Atribuição de **60 PDU's** do PMI;
- Formação de qualidade, ministrada por formadores certificados e profissionais da área;

Que Certificações vou obter?

- Certificação Rumos Expert (CRE): Project Management Office

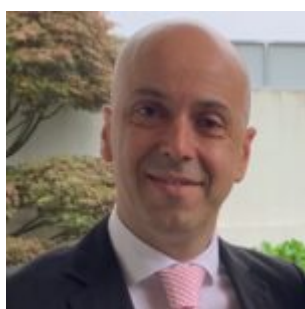
Que profissões me esperam?

- Gestor de Projetos
- Agile Project Manager
- Program Manager
- Project Portfolio Manager
- PMO Executive

Coordenador Técnico

J. Miguel Vieira

Program and Project Manager Senior Consultant | PMI ATP® Trainer | Teacher and Lecturer | Youth & Social Impact EMEA Region Advisor for PMI® Global



Destinatários

Profissionais com experiência em gestão de projetos que:

- queiram atualizar os conhecimentos para as novas tendências da gestão de projetos – ágeis e híbridas
- queiram renovar a sua certificação PMP

Objetivos

- Oferecer uma formação teórico-prática avançada, sólida, especializada e atualizada, que permita os formandos aprofundar e atualizar as suas competências na área de gestão de projetos, seguindo as boas práticas definidas a nível internacional pelas entidades de referência na área.
- Complementar os conceitos avançados em Gestão de projetos com competências fundamentais para catalisar a evolução dos profissionais.
- Dotar os formandos com o know-how técnico em ferramentas utilizadas em gestão de projetos.
- Potenciar a produtividade, o reconhecimento profissional e a empregabilidade dos formandos em

Gestão de Projetos, permitindo ainda a preparação para uma das mais reconhecidas certificações a nível mundial

Condições

- Taxa de inscrição: 290€, dedutível no valor total do curso.
- Formandos não residentes no território nacional, terão de efetuar um pagamento de 50% do valor total da propina no momento da inscrição.
- Inscrições a título particular de pessoas que se encontrem em situação de desemprego, beneficiam de um desconto de 10%, mediante apresentação de comprovativo da situação atual (não acumulável com outras campanhas em vigor).
- Condições especiais para Alumni de Academias ou Pós-graduações GALILEU.
- Os valores apresentados não incluem IVA. Isenção do valor do IVA a particulares.

Modalidades de Pagamento

- Pronto pagamento: Liquide o valor total do curso no momento da inscrição e beneficie de um desconto adicional de 5%.
 - Cofidis Pay: Financie o seu curso em até 12 prestações mensais sem juros, com um valor máximo de 2.500€. (Sujeito a aprovação, consulte as condições com a GALILEU.)
-

Pré-requisitos

- Esta academia requer conhecimento a nível de Gestão de Projetos de nível base, e experiência profissional de 3 anos na área.
 - São necessários ainda conhecimentos técnicos de Inglês (capazes de ler e compreender manuais).
-

Metodologia

- 91 Horas de Formação
- 7 Ações de Formação Técnicas
- 3 Seminários
- 2 Workshops
- 1 Certificação

Programa

- Projects and project management
- Seminar: Objectives and Key Results (OKR) Methodology
- Workshop: Business Analysis
- Leading and Managing Complex Teams
- Seminar: Change Management in Project Management
- Predictive Project Management
- Agile Management
- Hybrid Project Management
- Workshop: Business Intelligence
- Risk Management
- Project Management Office / Value Management Office
- Certificação Rumos Expert (CRE): Project Management Office

Projects and project management – 3,5h

- O estado da arte na Gestão de projetos atual
- Modelos e metodologias no espectro de GP – Preditivo, Ágil ou Híbrido
- Identificar contexto, equipa e necessidades
- Passos para definir a abordagem certa para o projeto

Seminar: Objectives and Key Results (OKR) Methodology – 3,5h

- O que o OKR?
- Como funciona o OKR
- Como estruturar a metodologia OKR

Workshop: Business Analysis – 3,5h

- Tipo de necessidade
- Análise da necessidade
- Conceção da Solução
- Desenvolvimento do Business case

Leading and Managing Complex Teams – 10,5h

- Comunicação
- Cenários de comunicação
- Escuta ativa, comunicação não verbal e paralinguagem
- Constrangimentos culturais e sociais

- Stakeholders
- Definir os seus stakeholders
- Classificar e definir estratégias de engagement
- Matriz de liderança e influencia
- Monitorizar e ajustar o plano de comunicação
- Gestão de equipas
- Motivação e liderança
- Gestão de conflito – Técnicas de resolução de conflito
- Liderança Vs Gestão

Seminar: Change Management in Project Management – 3,5h

- Quais etapas da Gestão de Mudança
- O que mudou na Gestão de Mudança
- O papel do PMO na mudança em projetos

Predictive Project Management – 7h

- A abordagem preditiva à gestão de projetos
 - Quando usar a abordagem preditiva
 - Ciclo de vida e fases do projeto
 - Modelos, métodos e artefactos no preditivo
 - Planeamento em preditivo – Boas práticas
 - Processos de monitorização e controlo
 - Gestão de equipas
 - Gestão de alterações

Agile Management – 10,5h

- A abordagem ágil à gestão de projetos
 - Definir agilidade
 - Em que projetos aplicar e requisitos para o fazer
 - Fundamentos DA, Kanban, Scrum, XP, Lean e SAFe
 - As cerimónias ágeis
 - Caracterização e requisitos para uma equipa ágil
 - Gestão de alterações em ágil

Hybrid Project Management – 10,5h

- A abordagem à gestão híbrida de projetos
 - O que é e quando aplicar a gestão híbrida
 - Modelo híbridos

- Boas práticas na aplicabilidade e casos de sucesso
- Desafios e dificuldades na gestão híbrida de projetos
- Definição e avaliação de valor
- Gestão de equipas

Workshop: Business Intelligence – 3,5h

- Importação e transformação de dados
- Criação do Modelo de Dados
- Visualização de dados

Risk Management – 10,5h

- Introdução
 - Enquadramento na Gestão de Projetos
 - Definição de risco
 - VUCA Compass
- Plano de Gestão do Risco
 - Definição dos stakeholders thresholds
 - Definição dos limites
 - Métodos de identificação de riscos e oportunidades
 - Plano de responsabilidades
 - Case study
- Identificação Riscos
 - Identificação Risco – Metalinguagem
 - Risk register
 - Exercício
- Análise Qualitativa Riscos
 - Análise qualitativa
 - Técnicas e ferramentas
 - Risk register update
 - Exercício
- Plano de Resposta
 - Risk Response process
 - Definição das respostas
 - Técnicas e ferramentas
 - Risk register update
- Implementação
 - Implementação Risk register
 - Exercício
- Monitorização e Controle

- Técnicas e ferramentas
- Exercício

Project Management Office / Value Management Office – 14h

- Introdução
 - Definição PMO e de VMO
 - Como opera um PMO
 - Como opera um VMO
- Serviços e estrutura
 - Constituir a equipa
 - Identificar a necessidades
 - Definir tipologia e serviços
 - Determinar valor a entregar
- Definição de processos
 - Definir processos
 - Definir métricas de acompanhamento
- Fatores críticos de sucesso
 - Definir o caminho evolutivo do PMO
 - Medir valor adicionado

Certificação Rumos Expert (CRE): Project Management Office – 10,5h

O formando é presente a um exame prático sobre as matérias lecionadas e com avaliação presencial. Após avaliação positiva, este obterá um Certificado Rumos que atesta as competências avançadas em Gestão de Projetos, provando dessa forma serem profissionais altamente especializados e preparados para enfrentar desafios complexos em gestão de projeto, no papel de PMO independentemente se o projeto é Preditivo, Ágil ou Híbrido.